

2024

BILANS D'ACTIVITÉ
Assemblée Générale Ordinaire

Jeudi 27 mars 2025

Sommaire:

I- Le rapport moral

II- Les salariés

III- Quelques chiffres

IV- Les actions menées

V- Les perspectives

VI- Le compte de résultats

VII- Le bilan

I- LE RAPPORT MORAL

Chers adhérents et adhérentes,

Comme pour beaucoup d'associations, l'année 2024 a été une **année difficile**, mais elle n'a fait qu'annoncer les rudesses à venir en 2025. Que dire dans un bilan moral quand le moral est en berne, quand les budgets sont de plus en plus serrés, quand, pour pouvoir continuer à avancer, nous faisons le choix paradoxal de ne pas renouveler des postes ?

En cette année 2024, nous nous sommes questionnés sur notre stratégie et nos choix en finalisant le travail initié en 2023 dans le cadre du **Dispositif Local d'Accompagnement**. Si l'insertion et l'accueil de personnes éloignées de l'emploi (mesures de réparation, travaux d'intérêts généraux, école de la deuxième chance, etc.) occupent une place forte dans notre projet et si nous souhaitons poursuivre cet engagement, nous avons opté pour la poursuite dans la **continuité**... du fait maison à notre échelle, sans entrer dans le champ de l'insertion par l'activité économique.

Avec ce choix motivé, nous n'engageons pas nos fonds propres, ce qui s'avère être prudent au regard de la situation économique du monde associatif aujourd'hui.

Une année de défis, mais un cap maintenu

Une année difficile donc, mais nous avons tenu le cap ! **Et nous sommes là !**

Grâce à un engagement fort de nos équipes bénévoles et salariés, nous avons pu mener bon nombre d'actions et des interventions dans les quartiers politiques de la ville, en milieu pénitentiaire, en structures d'hébergement d'urgence, auprès des enfants de l'Aide Sociale à l'Enfance, des migrants... Grâce à la multiplication de nos interventions en **ludomobile**, notre présence dans les quartiers de Lisieux, Honfleur et Hérouville s'est renforcée. Nous avons poursuivi nos actions en bibliothèques et médiathèques, apportant le jeu à un public toujours plus large.

Un Ancrage Renforcé

Nos partenariats sont nombreux, ils restent notre marque de fabrique, notre empreinte, et cela nous vaut d'être reconnus pour nos multiples savoir-faire. Nous sommes identifiés comme acteur **d'éducation populaire**, comme acteur du **social et du médico-social** et le bouche-à-oreille n'a jamais autant fonctionné.

En partenariat avec Les Petits Débrouillards, nous avons recruté un **poste Adulte-Relais** sur Lisieux. Cela nous permet tout à la fois de renforcer notre partenariat avec l'association et d'asseoir plus encore notre présence sur le territoire.

Un Festival Malgré Tout

Enfin, malgré une météo difficile, notre Festival du Jeu et de l'Imaginaire a encore une fois été **couronné de succès** et a reçu une belle couverture médiatique. De nouveaux partenariats se sont engagés, un nouvel espace dédié aux 5-7 ans a vu le jour, de nouvelles activités comme le Loup-Garou ont été mises en place. Le festival est une action menée et financée sur les fonds de l'association. Pour limiter le déficit sur l'opération, nous avons tenté de mettre en place un **financement participatif**. Celui-ci a été plutôt bien reçu, témoignant de l'attachement du public à cet événement.

Des Remerciements Sincères

Cette année encore, tout cela n'aurait pas été possible sans la complémentarité effective entre bénévoles et salariés. Que chacune et chacun soit **remercié** pour son engagement dans le projet de l'association. Un grand merci également à l'espace 3A, Les Petits Débrouillards et la MJC du Chemin Vert, avec lesquels nous partageons projets et convictions pour l'animation de la vie locale.

En 2024, on était là... En 2025, on fera tout pour être là !

Le Conseil d'Administration de Jouons Ensemble

II- LES SALARIÉS

Julien DESSE-BAUDE (Temps plein depuis Janvier 2011, CDI) - Directeur

- Missions principales : Accompagnement de la vie associative, pilotage et animation du projet associatif, pilotage et management de l'équipe de salariés/bénévoles, gestion administrative et financière, relation aux partenaires institutionnels...

Master 1 Management des structures sociales, médicosociales et solidaires – obtenu à l'IAE de Caen.

Master 2 Management de l'Economie Solidaire – obtenu à l'IAE de Caen.

Aude MICHELET (depuis août 2016 - CDI temps plein) – Référente animation

- Missions principales : Organisation de l'équipe d'animation, animations ludiques et événementiel, ouverture des temps de ludothèque, gestion des locations et du fond de jeu.

Formation Jeu et Handicap avec FM2J en 2017.

BPJEPS AS - obtenu à l'UFCV

Arthur Le Tadic (depuis décembre 2023 jusqu'à janvier 2025 - contrat d'apprentissage)- Animateur

- Missions principales : Animations ludiques et événementiel, ouverture des temps de ludothèque, gestion des locations et du fond de jeu.

CPJEPS AAVQ – obtenu au CRAF2S

Florent Vetter (depuis décembre 2021 jusqu'à octobre 2024 - contrat d'apprentissage)- Animateur

- Missions principales : Animations ludiques et événementiel, ouverture des temps de ludothèque, gestion des locations et du fond de jeu.

CPJEPS AAVQ – obtenu au CRAF2S

BPJEPS AS - obtenu au CRAF2S

Gabriele FRANGIPANI (depuis décembre 2022 jusqu'à juin 2024 – contrat d'apprentissage/ CDD)- Animateur

- Missions principales : Animations ludiques et événementiel, ouverture des temps de ludothèque, gestion des locations et du fond de jeu.

BPJEPS AS – obtenu à l'UFCV

Louisa BOURDAIS (depuis juin 2022 jusqu'à juin 2024 – contrat d'apprentissage) - Chargée de communication

- Missions principales : Gestion de la communication de Jouons Ensemble - création de visuels, gestion des réseaux sociaux, gestion du site internet, communication interne, communication institutionnelle.

BTS Communication – obtenu à l'E2SE

Bachelor Responsable de Projet Marketing et Communication - obtenu l'E2SE

Anaëlle TUDOCE (depuis juillet 2022 jusqu'à juillet 2024 – contrat d'apprentissage) - Chargée de communication

- Missions principales : Gestion de la communication de Jouons Ensemble - création de visuels, gestion des réseaux sociaux, gestion du site internet, communication interne, communication institutionnelle.

BTS Communication (2ème année) – obtenu à l'AFTEC

II- LES SALARIÉS

Liëila PERROUAULT (depuis septembre 2024 - contrat d'apprentissage) - Animatrice

- Missions principales : Animations ludiques et événementiel, ouverture des temps de ludothèque, gestion des locations et du fond de jeu.

BPJEPS AS - en cours au CEMEA

Benjamin LAHAYE (depuis septembre 2024 - #avenir) - Animateur

- Missions principales : Animations ludiques et événementiel, ouverture des temps de ludothèque, gestion des locations et du fond de jeu.

CP JEPS - en cours à l'INFREP

Benjamin DA CONCEICAO (depuis juin 2024 – contrat d'apprentissage) - Chargé de communication

- Missions principales : Gestion de la communication de Jouons Ensemble - création de visuels, gestion des réseaux sociaux, gestion du site internet, communication interne, communication institutionnelle.

BTS Communication (2ème année) – en cours à l'AFTEC

Océane POISSON (depuis juillet 2024 – contrat d'apprentissage) - Chargée de communication

- Missions principales : Gestion de la communication de Jouons Ensemble - création de visuels, gestion des réseaux sociaux, gestion du site internet, communication interne, communication institutionnelle.

BTS Communication (2ème année) – en cours à l'AFTEC

Annabelle BILLET (depuis novembre - CDI)- Médiatrice sociale

- Missions principales : Facilite l'accès aux droits et aux services, favorise le dialogue dans l'espace public, accompagne vers la santé et la prévention et intervient pour l'inclusion en milieu scolaire et professionnel.

Master management de l'économie solidaire/ développement durable - débutera en septembre 2025 à l'IAE de Caen



III- QUELQUES CHIFFRES



**Nombre d'adhérents individuels au
31 août 2024 : 64**



**Nombre d'adhérents individuels au
31 décembre 2024 : 42**



**Nombre de passages estimés sur
l'ensemble des actions en 2024 :
13 824**

(10 814 en 2022, 9 224 en 2021, 8 891 en 2020,
14 729 en 2019 et 14 640 en 2018).



**Nombre de locations : 692 jeux
loués**

IV- LES ACTIONS MENÉES

Ludothèques de quartier : des espaces de jeu ancrés et renforcés

Nos ludothèques de Folie-Couvrechef (FCC) et Hérouville-Saint-Clair (HSC) poursuivent leur enracinement dans les quartiers. La fréquentation reste stable et nous avons renforcé les liens avec des structures partenaires pour diversifier les animations et toucher de nouveaux publics.

Soirées jeux : un rendez-vous repensé

Les soirées jeux ont connu une réorganisation en 2024, avec une alternance entre les jeudis soir thématiques et des sessions plus libres. Cette formule a permis de stabiliser la fréquentation et d'attirer de nouveaux publics.

Le jeu comme vecteur d'inclusion et de lien social

L'action de Jouons Ensemble auprès des publics éloignés du jeu s'est encore étoffée en 2024.

Village Mobile de la Presqu'île (2 Choses Lunes) : Nos animations ont été renforcées pour répondre à une demande croissante, avec un accent mis sur les jeux coopératifs et l'intergénérationnel.

Maison Départementale de l'Enfance et de la Famille – Centre Maternel : Nos actions auprès des jeunes mères ont pris une nouvelle dimension avec des temps de jeu dédiés au renforcement du lien parent-enfant.

Un engagement renforcé dans les Quartiers Prioritaires de la Ville (Caen, HSC, Lisieux et Honfleur)

Nos interventions en QPV se sont consolidées, notamment à Honfleur et Caen.

Honfleur – Canteloup-Marronniers : L'action amorcée en 2023 a pris de l'ampleur avec la mise en place de ludothèques éphémères régulières et une implication accrue des familles locales.

Caen – Grâce de Dieu, Calvaire Saint-Pierre, Chemin-Vert : Nos actions de ludomobile ont été renforcées durant l'été et nous avons co-organisé plusieurs événements festifs autour du jeu et du numérique.

Le Festival du Jeu et de l'Imaginaire : une édition marquante

Malgré une météo capricieuse, le Festival du Jeu et de l'Imaginaire 2024 a été une réussite !

De nouveaux espaces ont été créés pour mieux accueillir les jeunes enfants (espace 5-7 ans) et proposer des expériences immersives inédites (Loups-Garous grandeur nature).

De nouveaux partenariats se sont concrétisés, renforçant le rayonnement du festival.

La couverture médiatique a dépassé nos attentes, avec une belle mise en avant de notre engagement pour l'accès au jeu pour tous.

IV- LES ACTIONS MENÉES

Bibliothèques / Médiathèques :

- Bibliothèque Chemin vert
- Bibliothèque Folie couvre chef
- Bibliothèque Venoix
- Bibliothèque Guérinière
- Bibliothèque Grâce de Dieu
- Médiathèque Le Phénix
- Bibliothèque BADT
- Bibliothèque Hérouville Saint Clair
- BU campus 2

ACM / MJC / Local Jeunes :

- La Ruche ACM
- Tilly-sur-Seulles ACM
- 3/18 Bayeux
- UNCMT
- Horizon Jeunesse ACM
- MJC Chemin Vert
- Service jeunesse de la ville d'Honfleur
- Gouvix / Ligue de l'Enseignement
- Bretteville-sur-Laize / Ligue de l'Enseignement
- Tandem
- 17 B
- ALJ
- Ville de Cabourg - Service jeunesse

Centres Sociaux/ EVS :

- Centre Socio-CAF HSC
- Centre Socio-culturel CAF de la PH
- Centre Socio Lisieux
- Espace Cormel'Lien
- JSF Honfleur
- La Passerelle

Institutions :

- Ligue de l'Enseignement GDD
- SNU
- MDE
- AFPA - 15/18
- IRTS
- INFREP



IV- LES ACTIONS MENÉES

Autres :

- École Maternelle Pierre Gringoire
- APE Saint-Vigor-Le-Grand
- École Michel Trégor
- APE Paul Gernez
- École 5 Continents
- Comité des fêtes du Castelet
- Collège Jacques Monod
- Espace 3A
- Comité des fêtes Cesny Bois Halbout
- MECS de Troarn
- Ville de Brouay
- ITEP Camille Blaisot
- Association Amitié France-Allemagne
- Association Un Autre Regard sur l'Enfant
- PEP 14
- 2 Choses Lune
- Francas
- Café des Images
- Résidence étudiante - Crous
- Centre Maternel
- Résidence Senior Saint-Benoît
- Inolya
- GEMCA
- Foyer 3A
- Relais Scolaire
- Ville de Cormelles-le-Royal
- Ville de Saint-Contest
- Les Petits Débrouillards
- École Sainte-Marie
- Cités Éducatives GDD
- Médecins du Monde
- SAVA
- SAS
- CP Caen Ifs
- CP Caen



V- LES PERSPECTIVES

L'année 2025 s'annonce comme une année de **résilience et de renforcement** pour Jouons Ensemble. Si nous devons naviguer dans un contexte économique et institutionnel incertain, nous avons identifié plusieurs axes stratégiques pour continuer à faire vivre notre mission :

- **Consolidation de nos actions existantes** : Nous poursuivrons nos engagements auprès des publics éloignés du jeu en renforçant nos interventions dans les quartiers prioritaires, les structures sociales et le milieu carcéral.
- **Pérennisation de notre ludomobile et expansion des actions itinérantes** : Le projet "Le jeu comme refuge" se déploiera davantage pour toucher encore plus de Mineurs Non Accompagnés et de familles en habitat d'urgence.
- **Développement du bénévolat et de la formation** : Avec "Médiateurs Ludiques", nous structurerons davantage la formation des bénévoles et encouragerons leur montée en compétence pour une animation plus inclusive.
- **Renforcement de notre implantation locale** : Le partenariat avec Les Petits Débrouillards et d'autres acteurs locaux sera consolidé afin d'assurer la continuité de notre présence sur Lisieux et Honfleur.
- **Innovation et co-crédation de jeux** : Avec l'expérience du projet "L'inclusion par le jeu", nous travaillerons sur de nouveaux outils ludiques à visée pédagogique et sociale.
- **Maintien et adaptation du Festival du Jeu et de l'Imaginaire** : Forts des enseignements de 2024, nous mettrons en place une stratégie de financement plus diversifiée pour assurer la viabilité de cet événement phare et attendu. La 16ème édition sera aussi le moment pour réfléchir à l'évolution de cette proposition ludique.
- **Recherche de nouveaux financements et diversification des ressources** : Pour garantir la pérennité de nos actions, nous intensifierons notre recherche de subventions et de partenariats privés.

Malgré les **incertitudes**, 2025 sera une année de **mobilisation** pour maintenir et développer notre mission d'éducation populaire par le jeu. Nous ferons tout pour être là, encore et toujours, au service des publics et des territoires qui ont besoin de nous.

VI- LE COMPTE DE RÉSULTATS DÉTAILLÉ

Sélection période du 01/01/2024 au 31/12/2024

Toutes les écritures

	Du 01/01/2024 au 31/12/2024		31.12.2023
	Montant	Total	Total
PRODUITS D'EXPLOITATION			
COTISATIONS	587.00		483.19
VENTES DE BIENS	218.00		979.00
DONT VENTES DE DONS EN NATURE			
VENTES DE PRESTATIONS DE SERVICE	51 464.24		43 017.74
DONT PARRAINAGES			
VENTES DE BIENS ET SERVICES		51 682.24	43 996.74
CONCOURS PUBLICS ET SUBVENTIONS D'EXPLOITATION	89 870.47		79 853.66
VERSEMENT. DES FONDATEURS OU CONSOMMAT. DOTATION CONSOMPT.			
RESSOURCES LIEES A LA GENEROSITE DU PUBLIC	795.00		
DONS MANUELS	795.00		
MECENATS			
LEGS, DONATIONS ET ASSURANCES-VIE			
CONTRIBUTIONS FINANCIERES			
PRODUITS DE TIERS FINANCEURS		90 665.47	79 853.66
REPRISES / AMORT., DEPRECIAT. PROV. ET TRANSFERT CHGS	21 616.67		2 302.11
UTILISATIONS DES FONDS DEDIES			
AUTRES PRODUITS			
TOTAL DES PRODUITS D'EXPLOITATION (1)		164 551.38	126 635.70
CHARGES D'EXPLOITATION			
ACHATS DE MARCHANDISES			
VARIATION DE STOCK			
AUTRES ACHATS ET CHARGES EXTERNES	13 394.71		20 649.73
AIDES FINANCIERES			
IMPOTS, TAXES ET VERSEMENTS ASSIMILES	8 097.37		937.46
SALAIRES ET TRAITEMENTS	119 431.50		96 428.41
CHARGES SOCIALES	20 331.95		16 565.08
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET AUX DEPRECIATIONS	7 004.67		4 564.72
DOTATIONS AUX PROVISIONS			
REPORTS EN FONDS DEDIES			
AUTRES CHARGES			60.00
TOTAL DES CHARGES D'EXPLOITATION (2)		168 260.20	139 205.40
RESULTAT D'EXPLOITATION (1-2)		-3 708.82	-12 569.70

VI- LE COMPTE DE RÉSULTATS DÉTAILLÉ

	Du 01/01/2024 au 31/12/2024		31.12.2023
	Montant	Total	Total
PRODUITS FINANCIERS			
DE PARTICIPATION			
D'AUTRES VALEURS MOBILIERES ET CREANCES DE L'ACTIF IMMOBILISE			
AUTRES INTERETS ET PRODUITS ASSIMILES	341.25		673.96
REPRISES SUR PROVISIONS, DEPRECIATIONS ET TRANSFERT DE CHARGE			
DIFFERENCES POSITIVES DE CHANGE			
PRODUITS NETS SUR CESSIONS VALEURS MOBILIERES DE PLACEMENT			
TOTAL DES PRODUITS FINANCIERS (3)		341.25	673.96
CHARGES FINANCIERES			
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS, AUX DEPRECIATIONS ET AUX PROVISIONS			
INTERETS ET CHARGES ASSIMILEES	483.96		158.75
DIFFERENCES NEGATIVES DE CHANGE			
CHARGES NETTES SUR CESSIONS DE VALEURS MOBILIERES DE PLACEMENT			
TOTAL DES CHARGES FINANCIERES (4)		483.96	158.75
RESULTAT FINANCIER (3-4)		-142.71	515.21
PRODUITS EXCEPTIONNELS			
SUR OPERATIONS DE GESTION	116.50		96.00
SUR OPERATIONS EN CAPITAL			3 000.00
REPRISES SUR PROVISIONS, DEPRECIATIONS ET TRANSFERT DE CHARGES			9 000.00
TOTAL DES PRODUITS EXCEPTIONNELS (5)		116.50	12 096.00
CHARGES EXCEPTIONNELLES			
SUR OPERATIONS DE GESTION	0.03		
SUR OPERATION EN CAPITAL			
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS, AUX DEPRECIATIONS ET AUX PROVISIONS			
TOTAL DES CHARGES EXCEPTIONNELLES (6)		0.03	
RESULTAT EXCEPTIONNEL (5-6)		116.47	12 096.00

	Du 01/01/2024 au 31/12/2024		31.12.2023
	Montant	Total	Total
PARTICIPATION DES SALAIRES AUX RESULTATS (7)			
IMPOTS SUR LES BENEFICES (8)			
TOTAL DES PRODUITS (1+3+5)		165 009.13	139 405.66
TOTAL DES CHARGES (2+4+6+7+8)		168 744.19	139 364.15
SOLDE CREDITEUR = BENEFICE			41.51
SOLDE DEBITEUR = PERTE		3 735.06	
CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE			
DONS EN NATURE			
PRESTATION EN NATURE			
BENEVOLAT			
TOTAL CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE			
CHARGES DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE			
SECOURS EN NATURE			
MISES A DISPOSITION GRATUITE DE BIENS			
PRESTATION EN NATURE			
PERSONNEL BENEVOLE			
TOTAL CHARGES DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE			

VII- LE BILAN DÉTAILLÉ

Période du 01/01/2024 au 31/12/2024

Actif	Du 01/01/2024 au 31/12/2024			31.12.2023
	Brut	Amort	Net	Total
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES				
FRAIS D'ETABLISSEMENT				
FRAIS DE RECHERCHE ET DEVELOPPEMENT				
DONATIONS TEMPORAIRES D'USUFRUIT				
CONCES. BREVETS LICENCES LOGICIELS DROITS & VAL SIMILAIRES				
AUTRES IMMOBILISATIONS INCORPORELLES				
AVANCES ET ACOMPTES (INCORPORELLES)				
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	42 057.95	22 876.64	19 181.31	20 918.96
TERRAINS				
CONSTRUCTIONS				
INSTALLATION TECHNIQUE, MAT ET OUTILLAGE INDUS.	42 057.95	22 876.64	19 181.31	20 918.96
IMMOBILISATIONS EN COURS				
AVANCES ET ACOMPTES				
BIENS RECUS PAR LEGS OU DONATIONS DESTINES A ETRE CEDES				
IMMOBILISATIONS FINANCIERES	70.00		70.00	70.00
PARTICIPATIONS ET CREANCES RATTACHEES				
AUTRES TITRES IMMOBILISES	70.00		70.00	70.00
PRETS				
AUTRES IMMOBILISATIONS FINANCIERES				
TOTAL ACTIF IMMOBILISE (1)	42 127.95	22 876.64	19 251.31	20 988.96
STOCKS ET EN-COURS				
MATIERES PREMIERES, APPROVISIONNEMENTS				
EN-COURS DE PRODUCTION DE BIENS				
EN-COURS DE PRODUCTION DE SERVICES				
PRODUITS INTERMEDIAIRES ET FINIS				
MARCHANDISES				
CREANCES D'EXPLOITATION	18 597.91		18 597.91	5 087.71
CREANCES CLIENTS, USAGERS ET COMPTES RATTACHES	626.64		626.64	3 630.85
CREANCES RECUES PAR LEGS ET DONATIONS				
AUTRES CREANCES	17 971.27		17 971.27	1 456.86
VALEURS MOBILIERES DE PLACEMENT				
INSTRUMENTS DE TRESORERIE				
DISPONIBILITES	22 133.65		22 133.65	60 782.74
CHARGES CONSTATEES D'AVANCE				
TOTAL ACTIF CIRCULANT (2)	40 731.56		40 731.56	65 870.45
FRAIS D'EMISSION DES EMPRUNTS (3)				
PRIMES DE REMBOURSEMENTS DES OBLIGATIONS / EMPRUNTS (4)				
ECART DE CONVERSION ACTIF (5)				
TOTAL GENERAL	82 859.51	22 876.64	59 982.87	86 859.41

VII- LE BILAN DÉTAILLÉ

Passif	31/12/2024 Montant	31.12.2023 Total
FONDS PROPRES		
FONDS PROPRES SANS DROIT DE REPRISE		
FONDS PROPRES STATUTAIRES		
FONDS PROPRES COMPLEMENTAIRES	16 600.00	16 600.00
FONDS PROPRES AVEC DROIT DE REPRISE		
FONDS PROPRES STATUTAIRES		
FONDS PROPRES COMPLEMENTAIRES		
ECART DE REEVALUATION		
RESERVES		
RESERVES STATUTAIRES OU CONTRACTUELLES		
RESERVES POUR PROJET DE L'ENTITE		
AUTRES RESERVES		
REPORT A NOUVEAU	19 200.70	19 159.19
EXEDENT OU DEFICIT DE L'EXERCICE	-3 735.06	41.51
SITUATION NETTE (1)	32 065.64	35 800.70
AUTRES FONDS		
SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT		
PROVISIONS REGLEMENTEES		
TOTAL AUTRES FONDS (2)		
TOTAL FONDS PROPRES (1 + 2)	32 065.64	35 800.70
FONDS REPORTES LIES AUX LEGS ET DONATIONS		
FONDS DEDIES		
TOTAL FONDS REPORTES ET DEDIES (3)		
PROVISIONS POUR RISQUES		
PROVISIONS POUR CHARGES		
TOTAL PROVISIONS (4)		
DETTES		
DETTES FINANCIERES		
EMPRUNTS OBLIGATAIRES CONVERTIBLES		
EMPRUNTS OBLIGATAIRES ET ASSIMILES (TITRES ASSOCIATIFS)		
EMPRUNTS ET DETTES AUPRES D'ETABLISSEMENTS DE CREDIT	9 827.84	12 209.84
EMPRUNTS ET DETTES FINANCIERES DIVERS		
DETTES D'EXPLOITATION		
DETTES FOURNISSEURS ET COMPTES RATTACHES	682.40	2 405.36
DETTES DES LEGS OU DONATION		
DETTES FISCALES ET SOCIALES	17 406.99	15 543.51
DETTES DIVERSES		
DETTES SUR IMMOBILISATIONS ET COMPTES RATTACHES		
AUTRES DETTES		
PRODUITS CONSTATES D'AVANCE		20 900.00
TOTAL DETTES (5)	27 917.23	51 058.71
ECARTS DE CONVERSION PASSIF (6)		
TOTAL GENERAL	59 982.87	86 859.41



06 58 30 48 59



contact@jouons-ensemble.org



122 rue de la Folie, 14000 Caen